



平成16年2月20日

各 位

会 社 名 ハイブリッド・サービス株式会社
代表者名 代表取締役社長 永 瀬 則 幸
(登録銘柄・コード番号：2743)
問合せ先 取締役管理部長 道 下 寛 一
電話番号 03 - 3262 - 6827

中期経営計画(2004年～2006年)について

当社は、このたび2004年～2006年度を実行期間とする「中期経営計画」を策定いたしましたので、お知らせいたします。

1. 方針

トナーカートリッジ・インクジェットカートリッジ・インクリボンなどの既存事業をベースに、MRO事業・OA用紙事業・中国ビジネスなどを強化し、バランスのとれた経営を目指します。

2. 経営重点施策

2004年度：3新戦略の徹底による売上高総利益率の改善

2005年度：OA用紙を核とした量的拡大

2006年度：OA用紙の拡販、中国でのビジネスの拡大などによる

300億円企業の実現

(注) 3新戦略とは新地域・新規顧客・新商品をターゲットにした当社の最重点施策です。

3. 財務目標

単位：百万円

	2003年度 実 績	2004年度 目 標	2005年度 目 標	2006年度 目 標
売 上 高	20,384	22,500	25,570	30,000
営 業 利 益	633	719	829	1,174
経 常 利 益	603	680	787	1,125
当 期 純 利 益	343	397	441	630

(注) 現在当社は連結決算を採用しておりません。

2004年度以降につきましては、子会社の売上高・利益等を含めて表記しております。

4. 経営戦略

当社の主力商品であるトナーカートリッジはオフィス向けページプリンタ市場でモノクロからカラーへのシフトが進んでおり、トナーカートリッジ市場におきましてもモノクロトナーの市場規模が今後横ばいから若干の縮小が見込まれるなか、カラートナーの市場は拡大が見込まれ、当社におきましても、2006年度にはモノクロトナーで115億2,500万円（前期比96.9%）カラートナーで73億9,500万円（前期比200.7%）を計画しております。

インクジェットカートリッジはパーソナル向けが全体の7～8割を占め、インクジェットプリンタ本体としてはほぼ市場に行き渡ったと考えられ、いわゆるリプレイス市場へシフトしており、当社におきましましては、2006年度の売上41億4,000万円（前期比112.4%）を計画しております。

インクリボンは縮小傾向ながら用途が集約化されてきており、現在と同程度の販売を見込んでおります。

MRO（通販代理店事業）は売上高10億円をメドに進めてまいります。

OA用紙はハイブリッドペーパーの市場への浸透をはかり、2006年度には輸入OA用紙全体の10%のシェア獲得を目指し、トナーカートリッジに次ぐ当社の柱に育ててまいります。

その他につきましては、上海子会社でのOAサプライ品の販売などを計画しております。

以 上